

## Recuento Histórico

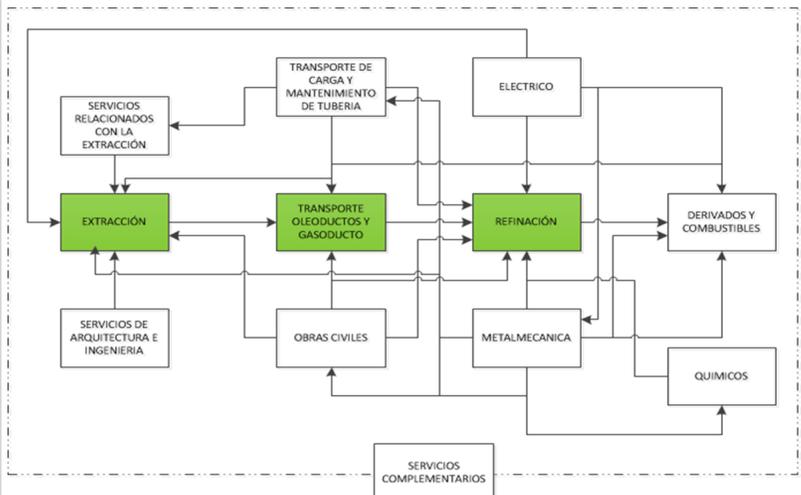
En 2006 bajo el liderazgo de la Cámara de Comercio de Barrancabermeja y con el acompañamiento del Centro de Estrategia y Competitividad (CEC) de la Universidad de los Andes, el departamento de Santander y el municipio de Barrancabermeja, emprendieron la creación de una Iniciativa de Competitividad que generara alianzas entre los diferentes actores y tuviera sostenibilidad a largo plazo, fue así como se creó el CLÚSTER DEL PETRÓLEO, que luego pasaría a denominarse CLUSTER DE BIENES Y SERVICIOS A LA INDUSTRIA DEL PETRÓLEO. En este proceso, el primer paso fue establecer un lenguaje común de competitividad entre los empresarios, academia, sector público, gremios e instituciones de apoyo, para después formular una estrategia regional y una visión compartida de desarrollo a futuro.

En el mes de Julio de 2007 se firma un convenio entre la Cámara de Comercio de Barrancabermeja, la Cámara de Comercio de Bucaramanga y Ecopetrol S.A., con el objeto de desarrollar esta iniciativa de clúster alrededor de la industria del petróleo dentro del área de influencia de Ecopetrol S.A. en Barrancabermeja y el Magdalena Medio. Los primeros indicios mostraron que el clúster del petróleo estaba concebido de manera espontánea gracias al desarrollo de la extracción y refinación del crudo en la región. Posteriormente, esta espontaneidad pasó a ser dirigida y promovida a través de una iniciativa de clúster organizada, con una estructura administrativa, la cual inicialmente conformó un equipo técnico con dieciséis (16) participantes, incluyendo representantes de las Cámaras de Comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga, Ecopetrol, la Comisión Regional de Competitividad de Santander, la Gobernación de Santander, el Municipio de Barrancabermeja, la Universidad Industrial de Santander, UIS, la Universidad Autónoma de Bucaramanga, UNAB, la Universidad Cooperativa de Colombia, UCC y la Agencia de Desarrollo Local, ADEL Metropolitana de Bucaramanga, entre otras instituciones.

Luego, la iniciativa desarrolló varias actividades de fortalecimiento para las empresas del sector, en materia de innovación, capacitación al recurso humano y organización empresarial, a su vez, estableció varios escenarios propicios para los negocios entre las empresas del clúster y las empresas demandantes de bienes y servicios pertenecientes a la industria petrolera, transándose así un monto de más de USD \$500.000 dólares en materia de comercialización y prestación de servicios.



Diagrama de la cadena del sector Petrolero



Mapa geográfico del Clúster del petróleo



**El Clúster Hoy**

En la actualidad, el Clúster agrupa empresas que ofrecen servicios de ingeniería especializada a la industria petrolera, metalmecánico, mantenimiento y reparación de plantas y maquinaria, obras civiles y adecuación de terrenos; todos estos sectores ocupan el tercer renglón de la cadena de la industria petrolera en la zona y representan el 43% de las contrataciones de ECOPETROL ejecutadas en el Magdalena Medio Santandereano.

Hoy en día, el Clúster del Petróleo de Barrancabermeja agrupa 897 empresas de bienes y servicios a la industria del petróleo, clasificadas en tres micro clústeres que proveen de bienes y servicios de soporte (Metalmecánico, Obras civiles, y Servicios de Ingeniería), este grupo representa el 11.8% de las empresas que operan en la región y generan el 18% del empleo. Por otro lado, las contrataciones de estos sectores representan el 53% de los bienes y servicios consumidos por ECOPETROL para realizar operaciones de extracción y refinación en la región, y a su vez, en las contrataciones a nivel nacional las empresas locales del clúster han alcanzado un nivel del 11,6%.

A raíz de esta relación comercial con ECOPETROL y sus iniciativas de fortalecimiento de proveedores, las empresas del clúster han desarrollado acciones de fortalecimiento y sofisticación en los procesos, para el suministro de los bienes y servicios acordes a los estándares de la industria del petróleo. De igual manera, la región es la única donde se hacen operaciones de la industria petrolera que cuenta con las empresas especializadas en la prestación de estos servicios, con ello, se abre el espacio para ingresar a mercados nacionales y romper fronteras para incursionar en mercados internacionales similares a los de Colombia.

Con ese panorama, se desarrolló una estrategia competitiva para el Clúster de bienes y servicios a industria del petróleo, la cual busca la sostenibilidad de las empresas y la incursión en nuevos mercados. Dicha estrategia está enfocada en dos líneas, la primera está orientada al desarrollo de la iniciativa en su estructura, gobernanza y su posicionamiento, y la segunda, a la búsqueda del fortalecimiento y la competitividad de las empresas pertenecientes al ecosistema empresarial del clúster, con lo cual las empresas puedan obtener mayores crecimientos.

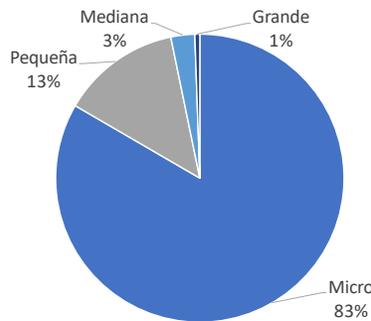
**Impacto del Clúster del petróleo en la economía local**

**Micro clústeres**  
Metalmecánico  
Obras civiles  
Servicios de ingeniería

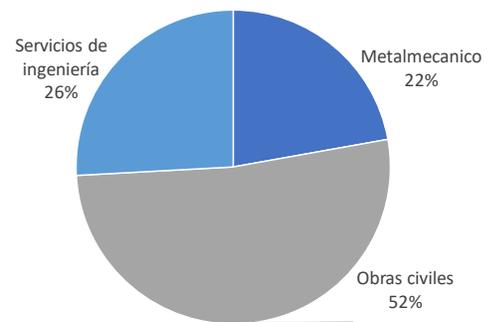


- Registran el **62%** de los ingresos de las empresas
- Constituyen el **48%** del total del capital invertido en la ciudad
- Generan el **36%** del empleo en la ciudad

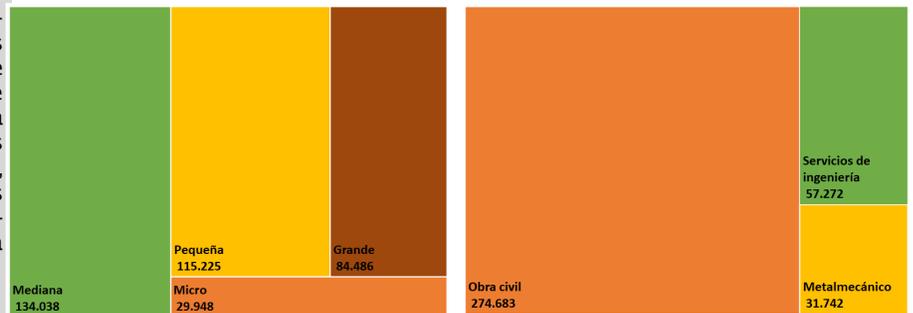
**Distribución de las empresas por tamaño 2017**



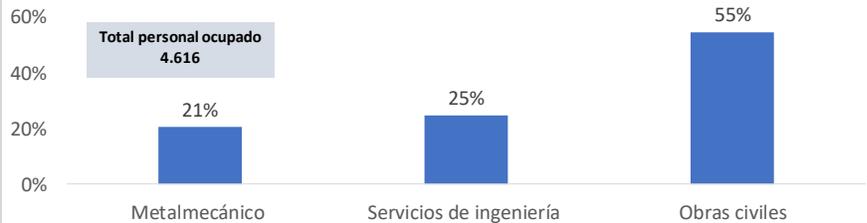
**Distribución de las empresas por microclústeres 2017**



**Distribución de las ventas del año 2017**



**Distribución del personal ocupado por micro - clúster 2017**



**Fuente:**

- 1 - Registro Mercantil Cámara de Comercio de Barrancabermeja
  - 2 - Estudio de evaluación del entorno competitivo, agenda estratégica y elementos de una iniciativa de desarrollo de clúster.
- Publicación desarrollada por el centro de estudios COMPETITICS para la Cámara de Comercio De Barrancabermeja  
INICIATIVA DE DESARROLLO DEL CLÚSTER.